MVNO сегодня

Конференция АДЭ
Сергей Войченко

14.10.2026

Развитие MVNO

Бурный старт	2018г.
Лицензий MVNO в реестре РКН	>90
Неработающих или «невыживших»	~50%
Оценочное количество абонентов	~20млн

Категории FULL MVNO по владельцам/направлениям:

- классические операторы ПРТС (расширение зоны покрытия)
- классические фикс. операторы (расширение спектра услуг)
- нишевые (туристические, b2b, и пр.)
- корпоративные (для сотрудников)
- банковские (для клиентов и других)

Текущее положение: FULL MVNO vs базовые операторы ПРТС

Агрессивная модель FULL MVNO:

Невысокие затраты за счет использования инфраструктуры базового оператора

Демпинг и субсидирование услуг для наращивания базы

Возможность лучшего качества услуг за счет нескольких базовых операторов

Отсутствие лицензионных обременений

Базовые операторы ПРТС:

Постоянные существенные инвестиции в строительство и модернизацию сети связи

Абонентская выручка – основной источник дохода и инвестиций

Значимые расходы на радиочастоты, внедрение современных технологий

Покрытие малых населенных пунктов, автодорог, импортозамещение

Дальнейшее обесценивание услуг связи со стороны MVNO может привести к сложным последствиям для телеком-рынка из-за невозможности поддержания базовыми операторами прежних темпов инвестиций в строительство новых и модернизацию текущих сетей связи

Телеком-рынок сегодня разбалансирован и дозрел к регуляторной донастройке